

**Известување за концентрација со која ЛАРС ЛАРСЕН ГРОУП АС, Силкеборг,
Данска ќе стекне самостојна контрола над ЈУСК франшизата во Република Северна
Македонија во сопственост и управувана од Скандинавиан Ливинг ДООЕЛ експорт-
импорт Скопје
(предмет бр. 08-143/2026)**

Согласно член 15 од Законот за заштита на конкуренцијата („Службен весник на Република Македонија“ бр.145/10, 136/11, 41/14, 53/16, 83/18 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 208/24 и 16/25), на ден 06.10.2026 година, до Комисијата за заштита на конкуренцијата е доставено известување за концентрација со која **ЛАРС ЛАРСЕН ГРОУП АС (Lars Larsen Group A/S)**, со регистрирано седиште на Рандерсвеј 2Ц, 8600 Силкеборг, Данска ќе стекне самостојна контрола над **ЈУСК** франшизата во Република Северна Македонија, која е во сопственост и управувана од **СКАНДИНАВИАН ЛИВИНГ ДООЕЛ** експорт-импорт Скопје, со регистрирано седиште на бул. 8-ми септември бр. 19А, Скопје – Карпош.

Учесници во концентрацијата и нивни деловни активности:

ЛАРС ЛАРСЕН ГРОУП АС е владејачко друштво на **ЈУСК АС**, холдинг-компанија на **ЈУСК** брендот, меѓународен трговец на мало во семејна сопственост со производи за уредување на домот, со скандинавски корени, основан од Ларс Ларсен, кој ја отворил првата продавница во Орхус, Данска, во 1979 година. Покрај основната малопродажна дејност на **ЈУСК**, пошироката групација **ЛАРС ЛАРСЕН ГРОУП** има удели и во низа други малопродажни и инвестициски активности, вклучително и во брендови за мебел како што се Болиа (Bolía), ИЛВА (ILVA), Софакомпани (Sofacompany) и Актона Гроуп (Actona Group), како и во финансиски инвестиции и инвестиции поврзани со недвижности.

Основниот деловен потфат на **ЈУСК** е малопродажба на достапни производи за спиење и домување, кои опфаќаат, меѓу другото, душеци, јоргани и перници, постелнина и чаршафи, мебел за внатрешна и надворешна употреба, покуќнина, домашен текстил, производи за уредување на прозорци и производи за бања. **ЈУСК** работи преку интегриран омниканален модел што комбинира повеќе од 3.500 физички продавници и онлајн продавници во 50 земји, поддржани од широка логистичка мрежа, вклучувајќи 10 дистрибутивни центри и 21 центар за корисничка поддршка, надополнети со понуда за деловни клиенти (B2B) за снабдување на хотели, организации и компании од сите големини.

ЛАРС ЛАРСЕН ГРОУП АС во Република Северна Македонија има едно регистрирано зависно друштво – Друштво за трговија и услуги ЗБ БИДКО ДООЕЛ Скопје, со регистрирано седиште на ул. Максим Горски бр. 13 Б/Ц Нас/зграда 1 влез 1-4/4, Скопје – Центар и со регистрирана приоритетна дејност 47.550 – Трговија на мало со мебел, опрема за осветлување, кујнски садови и прибор и други производи за домаќинството („ЗБ БИДКО ДООЕЛ Скопје“), неодамна основано друштво за посебна намена регистрирано конкретно за целите на преземање и управување со Целниот деловен потфат во Република Северна Македонија.

Во моментот, **ЛАРС ЛАРСЕН ГРОУП АС** не управува директно со какви било продавници во Република Северна Македонија. Малопродажниот концепт на **ЈУСК** локално го спроведува неповрзан партнер за франшиза, кој моментално управува со шест продавници на **ЈУСК** франшизата (а наскоро треба да се отвори и седма) во земјата, врз основа на договор за франшиза склучен помеѓу

СКАНДИНАВИАН ЛИВИНГ ДООЕЛ експорт-импорт Скопје и ЈУСК АС. Приходите на ЛАРС ЛАРСЕН ГРОУП во Република Северна Македонија се остваруваат исклучиво преку продажба на големо на неповрзаниот партнер за франшиза СКАНДИНАВИАН ЛИВИНГ ДООЕЛ експорт-импорт Скопје.

СКАНДИНАВИАН ЛИВИНГ ДООЕЛ експорт-импорт Скопје е ексклузивен оператор на франшизата на ЈУСК брендот во Република Северна Македонија. Примателот на франшиза се занимава со малопродажба на производи за домаќинството и животниот стил, нудејќи широк асортиман на мебел, душеци, декорација за домот, текстил, градинарски мебел и други производи за домот.

СКАНДИНАВИАН ЛИВИНГ ДООЕЛ експорт-импорт Скопје управува со мрежа на малопродажни продавници низ Република Северна Македонија и ги опслужува потрошувачите преку модерен концепт на продавници усогласен со меѓународните стандарди на ЈУСК и во согласност со договорот за франшиза со ЈУСК. Стоката првенствено се набавува преку синцирот на снабдување и дистрибутивната мрежа на ЈУСК, обезбедувајќи постојан квалитет и достапност на производите. Покрај малопродажбата, СКАНДИНАВИАН ЛИВИНГ ДООЕЛ експорт-импорт Скопје извршува активности поврзани со управување со залихи, логистика, маркетинг, корисничка поддршка и активности во продавниците потребни за поддршка на малопродажниот деловен потфат.

Целниот деловен потфат се состои од целата опрема, материјални средства, договори и вработени потребни за СКАНДИНАВИАН ЛИВИНГ ДООЕЛ експорт-импорт Скопје да го води деловниот потфат на ЈУСК франшизата во Република Северна Македонија.

Според подносителот на известувањето релевантен пазар на стоки, на кои се однесува концентрацијата, би можел да се дефинира како пазар за малопродажба на мебел и опрема за домот и пазар за малопродажба на производи за декорација, додека пак географскиот опсег на релевантниот пазар како национален, односно територијата на Република Северна Македонија.

Врз основа на прелиминарното испитување Комисијата утврди дека предметната концентрација може да потпадне под одредбите на Законот за заштита на конкуренцијата. Сепак конечната одлука по ова прашање е резервирана.

Комисијата ги повикува заинтересираните трети страни да достават забелешки и мислења за оваа концентрација до Комисијата. Забелешките и мислењата на заинтересираните трети страни можат да се испратат на адреса: ул. „Св. Кирил и Методиј“ бр.54, Скопје или по e-mail: kzk@kzk.gov.mk и истите треба да пристигнат до Комисијата во рок од 10 дена од денот на објавување на ова известување.

08.10.2026 година
Скопје